

企業家領袖講座 〈第三場〉 紀錄



時間：2026/10/06 下午 1：30--3：00

地點：師生活動中心一樓 視聽講堂

主講人：香熏緻身心調理館董事長 郭開熏



王榮祖校長：

去年本校開始系統性導入「現代管理學之父」彼得·杜拉克的管理思想。校方希望學生學習的不只是課本上的理論，而是能夠真正面對問題、做出判斷、創造成果，並對組織與社會負起責任。

但是，要真正理解企業如何經營、管理者如何做決策，不能只在教室裡學習。最好的方式之一，就是向真正走在企業第一線的實踐者學習。學校特別規劃「企業家領袖講座」，而第一波推出的「傑出校友系列」，就是希望把優秀校友的創業歷程、管理經驗與人生智慧帶回校園，讓同學們看見，知識如何在真實世界中轉化為行動與成果。

很榮幸邀請到本校傑出校友，也是目前校友總會副理事長的郭開熏返校分享。

開熏於112年畢業於本校美容研究所，是一位非常成功的創業家。他所創辦的「香熏緻身心調理館」，目前在新北、桃園、台中、嘉義、台南等地有九家分店。更難得的是，郭董事長事業有成，始終沒有忘記母校。

畢業時，他捐贈35萬元協助美容系成立「美容實習沙龍」，並進一步將「香熏緻身心調理館」第十家分店設置於建國校內。這不只是一家分店，更是品牌唯一一個以大學推廣教育與學生實習為目的所設立的實習場域，讓學生能夠在校園裡接觸真實的產業環境，將課堂所學與實務工作真正連結起來。

其實這份對人的關懷，在郭董事長就學期間就已經開始。就學期間他每年捐款10萬元協助系上弱勢學弟妹完成學業；他的關懷更跨越國界，協助尼泊爾創建小學，改善當地學童的教育環境。畢業隔年郭董事長獲選為本校傑出校友。

演講綱要：

我從當兵回來，就激起雄心壯志，想要上班賺錢，起初擔任堆高機司機，慢慢思考，千萬不要傻傻做，因為環境會改變人，置身飆車喝酒的工作環境，你就会被改變。除非你選擇離開，

決心把自己丟進一個積極努力的環境，也許一開始很痛苦，久而久之，未來將與別人不同。

從做事 → 做局

創業初期靠「能力」

成長後靠「管理」

再往上靠「組織」



我們賣的是什麼價值？行銷在市場有沒有差異。請問當學生的價值是？你的時間有無價值，千萬不要空掉太可惜，其實什麼事情都學得會，看你想不想用心。相信你可以，你就可以，狀況會有，但是價值觀使結果迥然不同。

三核心

1 市場需求

我們賣的是什麼價值？

2 人才培育

我們有沒有在培養能解決問題的人？

3 系統複製

如果成功不能複製,問題出在哪裡？

我們有沒有在培養能解決問題的人？世界上60%窮人，30%專業窮人，包括律師、醫師、會計，這些得靠時間累積薪水的行業。另5%用系統賺錢，不只是靠自己，更靠連鎖企業，讓加盟店無限放大，這是買別人的時間來幫你賺錢。最後5%用錢賺錢，富有者持有長期獲利的資產，不急著變現，讓時間幫他賺錢。第四種思惟路徑與前三者完全不同，這是《窮爸爸與富爸爸》書中所揭示的道理。



麥當勞的大門很笨重，這是給大人推的，不是讓小孩可隨意進出的電動門，你想過為什麼嗎？因為買單的是大人。這裡面有 know how，所以平凡人透過系統複製，也能把事業做大。

真正的企業是
離開老闆也能運作，

真正的領導是
讓更多人具備成功的能力。

如果「老闆」的培養變成瓶頸，我認為不是好事，意指人才培養不起來，成功無法複製，就很難累積財富，你的複製必須趨向簡單化，生意才能做大。

演講在下午3點結束，美容系的學弟妹收穫滿滿。果然企業家的思維和一般人很不一樣，郭學長個人真誠謙虛的涵養，以及乾淨俐落的簡報讓人印象深刻，領導與管理的風格更讓人眼睛為之一亮.....



